

从“卖了算”到“算了卖”

“卖了算”，讲的是好歹将产品销售出去，以完成经营任务为目的而不计其他，或者少有考虑利润、销售成本等其他方面。“算了卖”，则是经过销售前期的细心筹划，将利润的“小算盘”好好打上一打，综合考虑各方面的因素，比如销售价格、销售服务等，在最终权衡之后，做出的销售决策。

看似简单的汉字排列次序之别，反映出来的却是销售思路翻来覆去的变化。如今，算好经济账，不仅仅是

销售成功的关键，更是关乎企业能否在竞争中获利、乃至生存下来的大事。从“卖了算”到“算了卖”，是销售方式与思路的转变，是从被动销售到主动销售的关键。

说到底“卖了算”，最终的落脚点必然是放在低价竞争上。然而很多时候，单纯凭借低价格带来的往往并不是销量的提升，还有企业利润的损失。多卖一吨产品就要多挣一分钱，“算了卖”和好的服务相结合，会让销售之路越走越宽！

班组交接莫忽视

班组交接虽然是一项简单的日常事项，但绝对是一件很重要的事情。班组上下班交接和交接班记录的传递能起到沟通信息、发现问题、协调配合的作用。只有规范班组交接，遵守交接班制度，按照“接班者未到不交班，接班者没有签字不交班，事故没有处理完不交班”，严格落实，才能确保企业安全。

班组交接要防范以下三点：

第一，不要“聋子账”，到了现场，就变成听不到一点声

音，或因场地原因，听不清楚对方说的话。不知道你跟我说了什么，而我问的问题、要了解的情况对方也听不到。第二，不要“哑巴式”的交接。交接的过程中，相互不说一句话，或者自说自话，没有对要交接的情况进行有效沟通、交流。

第三，不要“瞎子式”的交接。交接的过程中，所有要交办事物的情况，要注意的事项，看不到一点文字记录痕迹，没有一点交接台账，到了现场，就变成两眼摸黑的瞎子。

企业要优化现场管理

企业推进以整理、整顿、清扫、清洁和素养为内容的 5S 管理工作，被有些人轻蔑地称之为“形象工程”，认为没有必要花那么大的功夫搞。这种看法，只能说是失之偏颇。要说形象，企业改善和提高自己的形象，有什么不好呢？整齐、整洁的工作环境，容易吸引客户，让客户信赖企业，愿意合作。即使拥有世界上最先进的生产工艺或设备，如不对其进行有效的管理，工作场地一片混乱，工件乱堆乱放，其结果只能是生

产效率低下，员工的工作情绪受到影响。只有通过经常性的清扫整理，不断净化工作环境，才能有效地避免污损物品或损坏机械，维持设备的高效率，提高生产品质。各类物资储存明确，摆放定位，工作场所保持宽敞、明亮，通道随时畅通，没有不该放置的东西，意外事件的发生就会减少，安全添了保障。

做好这方面工作，关键要从员工意识着手，培养典型，树立样板，让大家逐步养成事事讲究的良好习惯。

技改项目正稳步实施

目前，集团公司压缩机改造、尿素发电、变压吸附、汽轮机拖动

等技改项目正在稳步实施，预计 3 月初可全部完工。



讲科学
讲规范
讲制度



田原简报

诚信 共赢 卓越 和谐

河北田原化工集团主办

内部刊物

2017年2月25日

星期六

第二期

QQ群:250913374

闻鸡起舞 撸起袖子加油干

新年前夕，国家主席习近平发表新年贺词，对风云激荡的 2016 年进行了深情回顾，对波澜壮阔的 2017 年进行了全面展望，并喊出“撸起袖子加油干”的行动口号。这是一句极其朴实的话，一句妇孺皆知的大白话。在农村呆过的人都知道，当老百姓准备下田干活的时候，都要撸起袖子。撸起袖子是告诉自己

要卖力干活！2017 年企业、员工，亦应如此。过去一年，对于集团公司来说，是生与死挣扎的一年，面对复杂严峻的形势，我们迎难而上、负重前行，搬迁

与技改齐头并进，成本控制向目标进一步靠近。虽取得一些成绩但也暴露出不少问题，有的人不想事，不干事，有的人干不到点上，干不成事，这直接影响了公司工作的整体开展；有些岗位职责不清，分工不明；有些工程或杂活不计成本，不实行承包；安全环保、节能降耗没做到位，等等。

走进 2017，我们期待企业走上健康之路，无论面临的是什么样的挑战，最终什么结果，起决定因素的将是人的努力与否。如今鸡年已始，如何让把工作干好、干出

成效最为关键。如果我们各级管理者现在还没有目标、没有计划、没有行动，那就赶快亡羊补牢，抓紧制定一个切合实际、详尽可行的年度工作计划，确保自己在新的一年有所作为，有所激励，不再像以前一样庸庸碌碌、浑浑噩噩的混日子。我们要用不变的信念、必胜的信心、加油的实干来扭转困境，不管我们处在何种岗位，肩负什么职责，都要尽自己的最大努力去认真工作；您是一名操作工，那就请您恪尽职守安全生产；您是一位维修工，那就请您捡起遗漏的一个

螺丝钉；您是一位管理者，那就挺起您的脊梁带着员工往前走。我们要进一步调整思路，优化生产，在安全环保上下功夫，重视水的管理和脱硫等问题，把各项工作做到位，抓住当前市场有利时机，争取效益的最大化。

百舸争流竞千帆，同心携手求发展。2017 年，让我们闻鸡起舞、撸起袖子加油干，以高度负责、认真细心、积极主动的态度做工作，共同打造出一个管理过硬、基础扎实、竞争力强的崭新田原！

安全生产，必须敢于担责

近日，听闻这样一件事，在交接班过程中，当班员工发现轻微隐患后害怕担当责任，隐瞒不报，未对接班员工及时进行安全提示，导致接班员工在接班过程中“挂彩”。

发现隐患及时消除，这是员工职责所在

，可是因为害怕担当责任，对隐患采取隐瞒态度，最终导致事故发生，这种心态不仅会伤害别人也会伤害到自身，是要不得的。在日常工作中，车间领导应当根据每名员工的性格特点和工作态度进行排班，让责任心强的

员工负责巡检和操作，车间领导及时检查、督导，平时多关注性格内向的员工，多学习和分析事故案例，让他们心中的潜在“隐患”得到根除。同时，用好激励机制和惩罚措施，对隐患发现及时的员工进行奖励，对隐患眼中发现、心中放过、默不作声的员工公开曝光，并

进行相应的处罚。安全是天字号工程，需要每个人添砖加瓦、贡献力量。身为集体中的一员，员工应增强担当意识、大局意识，相互间多“挑刺”、寻短板，形成合力根除隐患，这样不仅有利于安全型班组建设，而且有利于凝聚班组力量，确保生产的本质安全。

环保部长本次主要督察内容

据媒体报道，2月15日起，环保部将赴北京、天津、河北、山西、山东、河南等有关省(市)开展2017年度第一季度空气质量专项督查。此次专项督查由环保部部长陈吉宁及另外四位副部长亲自带队，将采取督查组进驻地方的形式，进驻时间长达一个月。

一、多对照环保部发布的《环境守法导则》检查不足

二、本次主要督察内容：1.各级党委、政府及其有关部门责任落实情况。2.《京津冀大气污染防治强化措施(2016~2017)》2016年任务完成情况。3.重污染天气应急预案落实情况。4.燃煤锅炉清理淘汰工作进展情况。5.“散乱污”企业依法治理情况和工业污染源达标排放工作落实情况。

三、环保大检查一般都查些什么呢?1.重点盯住中央高度关注、群众反映强烈、社会影响恶劣的突出环境问题及其处理情况;2.重点检查环境质量呈现恶化趋势的区域流域及整治情况;3.重点督察地方党委和政府及其有关部门环保不作为、乱作为的情况;4.重点了解地方落实环境保护党政同责和一岗双责、严格责任追究等情况。

那么地方检查又会检查哪些呢?1.生产配件的同时有出来粉末的辅料、相关的燃煤锅炉等设备要查封;2.发现有噪音、气味浓的产品也要整顿;3.没有营业执照、不规范的厂家需要重新整顿;4.顺带查存在消防安全隐患的;5.顺带查伪劣及假冒仿牌的。6.偷排废水;7.排放油漆味等刺鼻气体;8.低频噪音或噪音过大;9.粉尘污染;10.未公示环评;11、无环保审批手续;12、

电机组存在运行安全隐患;13、违法建设;14、私设暗管排污;15、煤渣到处飘散;16、纸渣挖坑填埋存在问题;17、无废水回收系统;18、未办理取水许可;19、没有亮照经营;20、无防渗漏措施的水塘存贮其他废弃物;21、治污设施简陋老旧问题;22、烟尘排放浓度超标;23、厂区堆积垃圾未及时处理;24、未办理环境影响评价文件报批手续;25、污染治理设施未经环保部门验收;26、排污许可证过期;27、非法生产;28、过滤池COD超标;29、无排污许可证。

工信部要求加快化解氮肥行业过剩产能

2月16日，工信部原材料工业司副司长潘爱华带队赴中国氮肥工业协会调研。潘爱华提出，要在氮肥消费需求下降的严峻形势下，加快化解氮肥行业过剩产能，推动氮肥行业转型升级。

据了解，我国目前尿素产能近8000万吨，而全国范围内对尿素的需求量不超过6000万吨，行业过剩产能逾2000万吨。与此同时，国家化肥相关优惠政策陆续取消，煤炭、天然气等尿素原料价格上涨，国家对化肥运输限制加大、运输成本上升都使得企业经营愈发困难，行业景气度持续低迷。

根据统计，目前为止我国氮肥行业已经连续三年亏损，而且2016年的亏损额更是大幅增长。在2016年前11个月，氮肥行业主营业务收入2011.0亿元，同比降低12.7%;行业亏损93.8亿元，同比增加355%。据统计，284家氮肥企业中，有150家企业亏损，亏损面52.8%;亏损额142

亿元，同比增加49.5%。氮肥行业化解过剩产能已是当务之急，相关部门也已对此达成共识，行业去产能力度正在加大。中国氮肥工业协会此前提出，“十三五”期间要关停尿素产能1300万吨，到2020年，氮肥总产能控制在6100万吨，产能利用率提升至80%以上。此外，国土部也于去年9月发文声明，对于尿素等过剩行业新增产能以及未纳入《石化产业规划布局方案》的新建项目，一律不再受理用地预审。此次工信部官员再度明确提出要求氮肥行业加快化解过剩产能，意味着行业产能过剩情况正获得政府进一步高度重视，未来政策推动力度有望持续加大。值得注意的是，2016年底，尿素价格受成本推动出现大幅反弹，一定程度上或是行业产能正在逐步出清的一个信号。而目前即将进入春耕用肥旺季，尿素价格短期内有望进一步走高。

尿素股市上涨，从中长期来看，行业产能的持续出清对其也将构成积极影响，企业盈利能力有望得到改善。

重
人
性
重
激
励
重
文
化

2017，杜绝六种员工！

第一种：对分内之事敢说“不知道”的人。 那就和小孩子的担当能力没有任何区别。

第二种：对工作推说“不会做”的人。 对分内工作推说“不会做”，最可能的原因是“不想干”。无论是“干不了”还是“不想干”，都与“称职”二字相距甚远。没有人天生就有干成事的能力，都是学过之后才会做。今天说“不会做”的人，那明天肯定还是会做。而且，没有干过，则意味着一辈子都不会做。企业支付工资给下属，可不是为了换取一句“不会做”。

第三种：出问题说“不怪我”的人。 出现问题忙说“不怪我”，原因可能真的是“不怪他”，但即使“不怪他”，一旦把“不怪我”三个字急忙说出来，急忙撇清责任的时候，其实就是在表露一种不敢担当的心态。现实生活中，“不怪我”三个字常出于小孩之口，作为一个成年人，如果还要把这个三个字挂嘴巴，

第四种：登门协调办事“不客气”的人。 登门协调办事“不客气”，最可能的原因却是“不愿尊重人”。企业工作中，协调工作是件经常性的事务，但总有些人喜欢以“高高在上”的姿态和“下达命令”的口吻协调工作，结果总让人感觉不被尊重而不愿意协调配合，以致工作不能顺利、高效开展。工作出现问题后，责任貌似在配合者身上，但根源却在“不知礼节”者身上。

第五种：受人帮助从来“不言谢”的人。 受人帮助从来“不言谢”，最可能的原因是“认为一切都理所应当”。话说“帮人是情分，不帮是本分”，一个受人帮助从来“不言谢”的人，其实就是一个不懂感恩的人。不懂感恩并不可怕，可怕的是：不懂感恩的人通常会恩将仇报。

第六种：看到危险信号“不支声”的人。 看到危险信号“不支声”，最可能的原因是“等着看热闹”。企业之中，如果多数人等着看企业的热闹，责任肯定在管理者身上的，若只有少数人等着看企业的热闹，那就另说了。所以，企业在查办问题追究人员责任时，还要把那些“等着看热闹”的“帮凶”揪出来。

阀门试压方法和注意事项之三

05 蝶阀
工作原理
蝶阀由阀杆带动，若转过90°，便能完成一次启闭。改变蝶阀的偏转角度，即可控制介质的流量。

蝶阀作用
蝶阀适用于发生炉、煤气、天然气、液化石油气、城市煤气、冷热空气、化工冶炼和发电环保、建筑给排水等工程系统中输送各种腐蚀性、非腐蚀性流体介质的管道上，用于调节和截断介质的流动。

试压方法
蝶阀的强度试验与截止阀一样。蝶阀的密封性能试验应从介质流入端引入试验介质，蝶板应开启，另一端封闭，注入压力至规定值。

06 闸阀
工作原理
闸阀的启闭件是闸板，闸板的运动方向与流体方向相垂直，闸阀只能作全开和全关，不能作调节和节流。

闸阀作用
闸阀在管路中主要起

切断作用，流体阻力小，启闭省劲，可以在介质双向流动的情况下使用，没有方向性，全开时密封面不易冲蚀，结构长度短，不仅适合做小阀门，而且适合做大阀门。

试压方法
闸阀的强度试验与截止阀一样。闸阀的密封性试验有两种方法。闸板开启，使阀内压力升至规定值；然后关闭闸板，立即取出闸阀，检查闸板两侧密封处有否渗漏或者直接往阀盖上的堵头内注入试验介质至规定值，检查闸板两侧密封处。以上方法叫做中间试压。这种方法不宜在公称口径DN32mm以下的闸阀做密封试验。

另一种方法是将闸板开启，使阀门试验压力升至定值；然后关闭闸板，打开一端盲板，检查密封面是否渗漏。再倒头，作以上重复试验至合格为止。

07 安全阀
安全阀属于自动阀类，主要用于锅炉、压力容器和管道上，控制压力不超过规定值，对人身安全和设备运行起重要保护作用。注安全阀必须经过压力试验才能使用。

安全阀的强度试验是用水作试验的。氨或其他气体用阀以空气为密封性和定压试验介质。